



*propone un progetto per fornire alle PMI un modello di **Controllo di Gestione** che permette all'imprenditore decisioni rapide, basate su dati oggettivi quantitativi, improntate al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia tecnico-economica-finanziaria.*



❖ **Il Controllo di Gestione (Co.Ge.): perché?**

Spesso le imprese tendono a valutare i propri risultati economici e finanziari solo su base annua in sede di costruzione del bilancio civilistico e fiscale.

Questo oggi non è sufficiente!

La maggiore complessità ed aggressività dell'ambiente competitivo rende indispensabile una gestione tecnico-economica-finanziaria più puntuale.

Il **Co.Ge.** Fornisce all'imprenditore un **sistematico, quantitativo monitoraggio** della gestione aziendale, producendo consuntivi finanziari e cash-flow operativi in grado di monitorare se l'azienda sta creando un adeguato **autofinanziamento operativo**.

❖ **Il Controllo di Gestione : obiettivi**

Per mezzo di analisi quantitative è possibile comprendere quali sono le componenti del risultato aziendale e soprattutto quali sono le leve sulle quali operare per ottenere risultati migliori.

Il servizio include:

- ◆Costruzione del Budget annuo
- ◆Riesame trimestrale del Budget
- ◆Riclassifiche di bilancio
- ◆Elaborazione e stampe dei rendiconti
- ◆Analisi degli scostamenti rispetto all'anno precedente
- ◆Analisi degli scostamenti rispetto al budget dell'anno in corso
- ◆Analisi del costing aziendale: costi fissi, variabili, diretti ed indiretti
- ◆Calcolo dei principali indici economici/finanziari nell'ambito delle valutazioni "Basilea2" (Roi, Roe, Acid Test, EbitDa ecc.).

L'obiettivo finale ed il valore aggiunto a cui tale servizio assolve non è tanto quello di fotografare qual'è oggi l'azienda ma cosa vuole che essa sia domani: conseguentemente è la definizione della fattibilità degli obiettivi da raggiungere con le risorse messe in campo, guidando la gestione verso il conseguimento degli obiettivi stabiliti in sede di pianificazione operativa e rilevandone gli eventuali scostamenti.

❖ **Il Controllo di Gestione: un passo successivo**

Lo sviluppo del **Co.Ge.** vede la realizzazione di strumenti di pianificazione economico-finanziaria quali:

- Budget economico-finanziario
- Piani pluriennali economici-finanziari e patrimoniali
- Cash-flow previsionali per tracciare il percorso più efficace per soddisfare le aspettative e-sprese dall'azienda descrivendo nel contempo l'evoluzione economica-finanziaria del business al termine del percorso effettuato.